



读书报告及学习体会

—— 集锦 ——

2022 第 5 期

(总第 47 期)





编者按

2017年5月以来，学院党总支在全体党员、入党积极分子和群众中开展了读书、学习活动。在学院党总支坚强领导下，在各支部大力配合和全体党员群众积极参与下，活动开展以来取得了丰硕成果：截止到2021年底，共编辑《优秀读书报告及学习体会集锦》40余期。在此基础上，党总支联合院团委开展了2017年度、2018年度、2019年度、2020年度及2021年度“书香留痕、好文共赏”优秀读书报告、优秀学习体会评选活动，分别评选三等奖以上获得者84人次。

党的十九大吹响了“建设学习大国”的号角，要求党员干部既要政治过硬、也要本领高强，并把增强学习本领放在全面增强执政本领的首位，提出“建设马克思主义学习型政党，推动建设学习大国”。为深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，落实全国高校思想政治工作会议和中央31号文件精神、推进“两学一做”学习教育、学习贯彻学校第十三次党代会精神等工作，2022年4月18日，学院党总支2022年第6次扩大会议决定，在2022年开展新一轮读书及理论与形势学习活动，并根据新的形势发展需要更新和完善了阅读书目。

古人说“学不可以已”。在经济科技社会日新月异的今天，各种学习成为了我们生活的必需。愿大家把学习中的点滴体会、感悟记录下来并传播出去，共同分享学习的喜悦和收获！



目 录

【读书报告篇】

1. 《沉思录》读后感 王凯慧 5
2. 《剑桥中华人民共和国史》（上卷）读书报告 杜 鸿 9
3. 好家风是最珍贵的“传家宝”
——读《严以治家 清风传家》有感 高前余 12
4. 《深入学习习近平关于教育的重要论述》读后感 王瑞娥 16
5. 读《解读中国经济》有感 孙叶敏 19
6. 读《百年孤独》有感 王蓬蓬 22
7. 如何做到高效能
——读《高效能人士的7个习惯》有感 赵晓玲 25
8. 《中国的1948年：两种命运的决战》读后感 ... 徐 燕 27
9. 《平凡的世界》第一卷读书笔记 刘丽娅 29
10. 《平凡的世界》第二卷读书笔记 刘丽娅 31
11. 《任正非》读书心得 李虹瑾 34
12. 《国家相册》读后感 赵 茜 38



【学习体会篇】

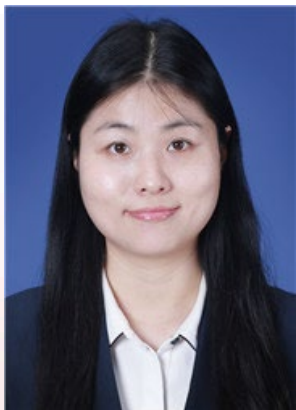
1. 《关于学习“不忘初心、牢记使命”
论述摘编》学习心得 陈尔华 41
2. 领导力课程学习心得 梁 娜 43
3. 再读鲁迅学习心得 李菁菁 47
4. 观看《榜样的力量》心得体会 乐征征 50



读书报告篇



《沉思录》读后感



王凯慧

教工三支部党员 教学管理办公室

《沉思录》这本书是写给自己的，是自己在同自己对话，字里行间常常出现的不是“我……”，而是“你……”，并常常用破折号隔出不同意见。既然是自己与自己的对话，自己说服自己，自然也就不需要过分讲究辞藻、注意交代和安排结构，而注意一种思想的深入和行进。有时话没说完又想到别处，并经常看到“但是”这样的转折。我们需要在阅读中记住这些，不然，也许会因为不是一个精美的体系而感到失望的。只要我们让我们的心灵沉静下来，就能够从这些朴实无华的句子中读出许多东西。这不是一本时髦的书，而是一本经久的书，买来不一定马上读，但一定会有需要读它的时候。

这是译者前言中我认为最重要的一段话，有了这段话的铺垫，使我对这本书的内容更好奇；有了这段话的铺垫，使我在阅读时更易理解其中含义。这本书的词句不显华丽，有时又有点逻辑不通，但读懂



的时候回头发现背后蕴含的道理打动人心、发人深省。

这本书概括起来一共有十二卷：

卷一：一方面能足够强健地承受，另一方面又能保持清醒的品质，正是一个拥有一颗完善的、不可战胜的灵魂地人的标志。

卷二：唯一能从一个人那里夺走的只是现在。如果这是真的，即一个人只拥有现在，那么一个人就不可能丧失一件他并不拥有的东西。

卷三：我们应当在我们的思想行进中抑制一切无目的和无价值的想法，以及大量好奇和恶意的感情。

卷四：一个人退到任何一个地方都不如退入自己的心灵更为宁静和更少苦恼，特别是当他在心里有这种思想的时候。

卷五：尊重那宇宙中最好的东西，这就是利用和指引所有事物的东西。同样，也要尊重你自身中最好的东西，它具有跟上面所说的同样的性质。

卷六：这是一个羞愧：当你的身体还没有衰退时，你的灵魂就先在生活中衰退。

卷七：不要老想着你没有的和已有的东西，而要想着你认为最好的东西。道德品格的完善在于，把每一天都作为最后一天度过，既不对刺激做出猛烈的反应，也不麻木不仁或者表现虚伪。

卷八：哲学家说，如果你能敏锐地观察，就能明智地调查和判断。

卷九：让你的行为和活动限定于有益社会的行为，因为这符合你的本性。



卷十：宇宙的本性带给每一事物地东西都是有利于它们的。当本性带给它们时，那是为了它们的利益。

卷十一：人们相互蔑视，又相互奉承，人们各自希望自己高于别人，又各自匍匐在别人面前。

卷十二：我常常觉得这是多么奇怪啊：每个人爱自己都超过爱所有其他人，但他重视别人关于他自己的意见，却更甚于重视自己关于自己的意见。

我们认真阅读每一卷后发现，每一卷都是一个对“你”说的观点，每一个观点的阐述都很深入人心，每一句话的表述都像一个教诲，教导我们摒弃一切无用的思考，去正直的思考，过朴实的生活，从而抵达心灵的宁静。在此想和大家一起分享三点：

分享一：修生养性、笑对人生。每个人都应该有一颗仁爱之心，善待与你相处的每一个人，修生养性，以平和宽容的心态学会理解，做到心灵的平静和安宁，遇事坦然面对，勇于担当。

分享二：时常反省、看清自我。“待人宽、责己严”的古训人人都明白，可是在工作和生活中，却不容易做到。本书作者曾说“不要把你剩下的生命浪费在思考别人上”。在当今以自我为中心，自我不断膨胀的时代，让我们时刻勉励自己，保持清醒，少埋怨社会，多想想自己能为社会做什么。

分享三：换位思考、学会谅解。《沉思录》强调，所有事物都是互相联系的，没有一个事物与任何别的事物没有联系，因为事物都是合



作的。他强调人的社会性，认为人不能脱离社会、脱离整体而存在。所以这本书也提醒了作为一名在社会上生存，在学院工作的我，工作生活中待人处事要学会换位思考，在坚持原则的基础下，相互鼓励、相互帮助、相互促进，学会换位思考，和同事、和单位相互理解、共同进步。

读完这本书，使我对读书有了更浓厚的兴趣，通过作者有阅历的独特的见解，会让人思维开阔、心境开解，我希望自己作为一名读者，在今后的生活中阅读更多的著作，在书籍的鼓励下以一种更加乐观、积极、进取的心态，去更努力的面对生活、感受生活、经营生活。



《剑桥中华人民共和国史》(上卷)

读书报告



杜 鸿

教工三支部党员 院团委青年研究部部长
网络培训中心

《剑桥中华人民共和国史》(上卷), 由费正清教授和罗德里克·麦克法夸尔主编, 属《剑桥中国史》系列丛书第十四卷, 又称为《革命的中国的兴起(1949-1965)》。因为东西方历史文化的差异, 本书部分语句定语太长, 读来有些拗口, 且书籍中的历史观、学术观、价值观与我们不一样。

本书共分为两个部分。在描写这两个部分之前, 费正清先生首先在第一章中以王朝循环论的理论和实践作为我们研究的最佳出发点, 由费先生撰写的这一章从结构上看一看是独立于全书之外的, 但其实它是本书具有总序论性质的关键一章, 就其内容而言起着统领全局的作用。从写法上看, 本书并没有直接采取传统的纵向记事的方式从中华人民共和国的成立开始讲起, 而是在第一章用了很长的篇幅带领读者回顾并了解了中国的几个历史阶段, 通过对过去中国历史的梳理及



其与新中国的对比，向读者展示了作者是在何种理论框架内撰写的中华人民共和国头十六年的历史。紧接着进入主题，本书的两个部分主要是从政治、经济、教育、党与知识分子、外交等五个方面系统展开论述的，其中，第一部分“仿效苏联模式”主要记录了1949年—1957年新政权以“苏联老大哥”发展模式运用于中国的尝试。比如在1952年进行的教育调整，在1953年—1956年社会主义建设与改造时期效仿苏联的第一个五年计划等等。第二部分“探索中国式道路”概括了1958年—1965年间中国领导人为更快更好地解决中国问题而寻求本国发展模式的努力。从1958年“一五”计划大获成功，毛泽东提出“大跃进”计划，到1960年末出现大饥荒，再到1961年6月毛泽东进行自我批评，究其根本，“大跃进”是与仿照苏联模式所产生的问题联系在一起，以此来说明毛泽东发动“大跃进”的根本动因。在后期文化界江青、军队林彪与刘少奇、邓小平、陈云在为彭德怀等人平反、恢复生产等问题上出现分歧，毛泽东向下推行政策受阻，这都为文革埋下了伏笔。

大部分史书的写作方式都在于陈述发生了哪些事件，这本书更多的在于用逻辑去推倒该事件为什么会发生，对当时的时代解剖也比一般的史书更加深入，对重要人物的刻画也更加深刻。不过，也正因为如此，此书的逻辑推导带有一定的主观臆测成分。

再加上此书是西方产物，不可避免的带有西方意识形态的强烈色彩，其内容或多或少的带有对中国的误解和“抹黑”。不过，“他山



之石，可以攻玉”，跳出固有的思维窠臼，从外国人眼中去看中国历史，也算是历史学习的新视角。





好家风是最珍贵的“传家宝”

——读《严以治家 清风传家》有感



高前余

教工三支部党员，教学管理办公室

《严以治家 清风传家》一书结合大量的具体案例，分别从修德、勤俭、寡欲、正派、守法、自律、遵规、懿行、廉洁等方面强调了良好家风的重要性，教育广大读者尤其是党员干部要养成良好的品行，营造清廉的家风，并从中汲取力量，走好做人、从政的每一步。

什么是家风？我的个人理解，家风就是一个家族的风气，是家族成员为人处事的一种风格。北宋著名诗人苏轼曾经说过，“忠厚传家久，诗书继世长”，好的家风是祖辈留给子孙后代最为珍贵的“传家宝”！

我出生在农村，长辈们也都是普普通通的农民，他们和村里其他人一样，年复一年日复一日的过着日出而耕、日落而歇的生活。这样的生活虽然平淡了些，但是正是在这样平淡的生活中，长辈们善良、勤劳、节俭的生活却打小就深深的影响着我们。



爷爷离开我们已经有好几年了，他的一生可以说是与人为善的一生，是勤劳的一生，更是节俭的一生。说他与人为善是因为在当年农村最为困难的时候，他能够把家里仅有的一点口粮拿出一部分去救济别人。他一辈子宅心仁厚，从来没有和邻居吵过一次架；说他勤劳是因为一年到头他几乎每天都是全村起的最早、睡的最晚的人，甚至于到了 80 多岁的高龄还闲不住，还要坚持下地帮忙干农活；说他节俭是因为他穿的衣服和袜子总是缝了又缝、补了又补，连着好几年也舍不得给自己买一身新衣服、买一双新袜子，掉在地上的米粒哪怕是只有几粒他也要捡起来，即使是后来日子过的好了，爷爷勤俭节约的习惯也从来都没有改变。

现在爷爷虽然永远的离开了我们，但是他生前对我们的教诲，他身上的那些高贵的品质却一直都深深的影响着我们，教育着我们，是他留给我们最为宝贵的精神财富。

爷爷和奶奶一共生育了六个孩子（其中二伯和二姑都夭折了），父亲是几个孩子中的老大。都说穷人家的孩子早当家，确实是这样。父亲 18 岁初中毕业以后，就从爷爷手中接过了主持家务的重担。如今父亲也是年近古稀，在他的身上也有很多闪光的品质值得我们去学习。

父亲和爷爷一样，也是一个非常勤劳的人。在我的记忆当中，父亲就像一台“永动机”，除了吃饭睡觉，他一直都在那忙忙碌碌。夏天，当别人都在家里睡午觉的时候，他依然在田间地头顶着烈日忙着



除草、打农药；农闲的时候，为了贴补家用，父亲要么就骑着他那辆破旧的自行车驮着几百斤重的大米、要么就和母亲一起用板车拉着上千斤重的红薯或者南瓜到百里之外的省城去贩卖；后来家里有了点余钱，父亲又开始做起了贩卖肥料的生意，用卡车拉着几十吨的肥料挨村挨户的去销售，晚上回到家里经常都是深夜，其中的辛苦也只有他自己能够体会。

父亲还是一个非常孝顺的人。爷爷离世前的一年多时间里，一直卧病在床，生活完全由父亲一个人照顾（因为叔父和两位姑姑都在外地工作，很少有时间回家）。后来，奶奶又因为血栓，生活也不能自理，好几年了，照顾奶奶的重担又落在了父亲的肩上。在我们农村老家有句老话说久病床前无孝子，但是无论是对爷爷的照顾还是对奶奶的照料，父亲做的都是无可挑剔。每次春节回家过年，村里的街坊邻居只要提到父亲，无不感慨他的孝顺。我们作为子女，除了对父亲的愧疚，没能像其他同龄人一样常年陪伴在他的左右，更多的是对父亲由衷的敬意。

好家风是最珍贵的“传家宝”！无论是爷爷的善良和勤俭，还是父亲的勤劳和孝顺，从他们身上折射出来的这些我们中华民族的传统美德，就像一面镜子一样，时刻指引着我们这一代前行的方向。

“老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼”，作为社会普通的一员，我要以爷爷和父亲为榜样，努力把他们的美德传承下去，多为社会做一些力所能及的事情，同时教育好我的孩子，做一个心中有爱，



勤劳上进，将来对社会有用的人。也希望他能将好的家风继续延续下去。

同时作为一名党员，我也要按照《严以治家 清风传家》书中所倡导的，做一个修德、勤俭、寡欲、正派、守法、自律、遵规、懿行、廉洁的人。尤其是在当前疫情防控形势异常严峻的情况下，要冲锋在前，勇毅担当，继续为疫情防控贡献自己的力量。

好家风是最的“传家宝”！要传承、持续，发扬光大；好家风是幸福生活的原动力，应学习、宣传，身正为范！



《深入学习习近平关于教育的重要论述》读后感



王瑞娥

教工三支部入党积极分子，网络培训中心
主任助理

《深入学习习近平关于教育的重要论述》这本书由人民出版社于2019年5月出版，编者为教育部课题组。全书对习近平总书记在各类会议和报告中关于教育的重要论述进行摘录、分析和阐释，系统全面地梳理了坚持党对教育事业的全面领导、坚持把立德树人作为教育的根本任务、坚持优先发展教育事业、坚持社会主义办学方向、坚持扎根中国大地办教育、坚持以人民为中心发展教育、坚持深化教育改革创新、坚持把服务中华民族伟大复兴作为教育的重要使命、坚持把教师队伍建设作为基础工作、加快教育现代化、建设教育强国、办好人民满意的教育、推进教育公平、全面提高教育质量、培育和践行社会主义核心价值观、加强中华优秀传统文化教育、扩大教育对外开放这十七部分内容。

习近平总书记关于教育的重要论述是习近平新时代中国特色社



会主义思想的重要组成部分，学习这部分内容是每一位教育工作者做好工作的动力源泉。教育是人民群众最关心，也是最直接切身体会的现实问题，培养什么样的人，怎样培养人，由什么样的人来培养社会主义事业建设的接班人，解答这一系列的问题，都需要一个正确的，鲜明的指导思想。习近平总书记关于教育的论述立足教育与人的成长，站在历史和现实的制高点上，为中国特色社会主义教育事业的发展指明了方向，提供了教育发展的根本依据。

党和国家在历史发展的不同时期无一例外地高度重视教师队伍的发展与建设，比如十多年来，实施“国培计划”，覆盖幼儿园、中小学、职业学校，这是党和国家加强教师队伍建设，推进教育公平，推进教育精准扶贫过程中实施的战略性伟大工程。教育是民族振兴和社会进步的基石，教育是增强国家软实力的基础，教育强国战略是我国教育事业发展的关键引领。

在坚持教育改革的文化自信这一篇章里，作者提到“文化自信蕴含着一种海纳百川的胸襟和力量，既充分吸收历史上教育文化的优秀遗产和经验，又审慎学习国外一切先进的教育文化理念、政策和做法，在包容并蓄中强调自身在世界体系中的主体性，使传统文化及教育思想、革命文化及教育思想、社会主义先进文化及教育思想，在各级各类教育中均有鲜活体现”。这段话给我们培训工作中课程模块的设置、培训方案的设计、培训方法的创新提供了很好的借鉴依据。

学习党史让我明白，不能忘记先辈们为革命的胜利，为党的建设，



为祖国的发展做出的努力和贡献；学习共产党员的优秀事迹让我明白，自己在思想觉悟和工作实践中还有很多进步的空间；学习党的思想理论知识让我思想认识得到进一步提升，指引我改进工作方法。

通过这本书的学习，我认为加强师德师风建设，教师培训工作的开展应注重引入思想政治教育类课程、挖掘优质现场教学基地、聚合“最美教师”“四有好教师”等模范人物的榜样素材。创新培训方式，充分理解党和国家推动教师教育改革创新的主旨思想，创新教师培训实践路径；充分发挥党史课程的引领效果，聚焦培训主题，将专题讲座、案例评析、跟岗实践、现场教学等课程深度融合；充分发挥“学员”这一鲜活的教学资源，优化“学员课堂”“学员工作坊”，调动学员在培训课堂中的参与感、积极性，打造灵活多样、丰富专业的培训课程体系。

以上是通读这本书后，个人的一些所思所想，这本书值得每一位教育工作者细细研读。



读《解读中国经济》有感



孙叶敏

教工三支部群众，教学管理办公室

今年我读的书是《解读中国经济》，这本书是由北京大学出版社2018年出版的，由林毅夫教授创作的政治经济学著作。《解读中国经济》这本书从纵横两个方向解码中国经济，还原了中国从计划经济走向市场经济的鲜活画卷。全书主要探讨了中国在近代由盛转衰的原因，以及此后几代中国知识分子为复兴民族大业所作的努力、所遭遇的挫折和取得的成就，并分析了中国未来发展的潜力和可能。

作者在书中讲述了中国经济发展的机遇与挑战，李约瑟之谜与中国的兴衰，近代的屈辱和社会主义革命，赶超战略和传统经济体制，“东亚奇迹”与可供替代的发展战略，农村改革、城市改革、国有企业改革和金融改革，中国的增长是否真实与社会主义新农村建设，完善市场体系，促进公平与效率统一，实现和谐发展，讨论了新常态下如何推进供给侧结构性改革与经济转型升级，中国经济发展与文化复兴，以及新古典经济学的反思与总结。



在前现代社会的一千多年，中国曾经是世界最先进、最强大的国家。直到 19 世纪，中国仍雄踞世界经济版图。但是随着 18 世纪工业革命的兴起，西方快速崛起，发展一日千里，而中国则一落千丈。20 世纪 70 年代末中国经济的命运发生了根本性的转变。在过去三十多年间，中国还是唯一没有发生过系统性金融危机的新兴大国。中国改革开放以来取得的成绩堪称人类经济史上不曾有过的奇迹。中国从 20 世纪 80 年代起成为拉动世界经济增长的重要力量。但是，中国是正处于体制转型过程中的发展中国家，在经济快速增长的同时也出现了很多前所未有的问题，例如收入不平等及城乡差距扩大、资源利用无效率及环境不平衡、外部失衡及货币升值、腐败问题和教育问题等。

技术的不断创新、升级是一个国家经济长期发展的基础，在前现代社会技术的发明以农民、工匠的经验为主，中国人多，农民、工匠多，所以在技术发明上具有优势。到了工业革命以后，技术发明的方式变为以科学家在实验室里进行以科学为指导的实验为主，中国人多的优势消失。工业革命产生的前提是以数学和可控制实验为主要特征的科学革命的发生和普及，中国由于科举制度所产生的激励机制妨碍了中国人对数学和可控制实验这种后天能力的学习，使得科学革命无法在中国产生，因此也就无法自发地从以经验为主的技术变迁方式向以科学为指导的实验方式进行转变。在现代社会，中国人学习数学、可控制实验的激励已发生变化，中国人在将来一样能对科学与技术的



进步做出贡献。

当前我国经济面临的最大挑战是 2010 年以后的经济增长速度持续下滑，是改革开放三十多年来首次出现的现象。在经济新常态下，我国仍然处于大有作为的战略机遇期，根据各种产业的特征，发挥好“有效的市场”和“有为的政府”两只手的作用，推动产业转型升级，即使在相对不利的国际外部环境下，我国的经济也仍然能够保持 7% 左右的中高速增长，到 2025 年前后跨过人均 GDP12615 美元的门槛，进入到高收入国家行列，为实现中华民族伟大复兴的中国梦立下下一个重要的里程碑。

通过阅读《解读中国经济》这本书，使我了解到了文化包含多个层面，当一个文化体跟另一个文化体相互碰撞的时候，就会有先进落后、强势弱勢的差别，其决定因素在于经济基础。理论和实践都已经证明，中国的经济基础，也就是中国文化的经济基础的不断提高，是完全有可能实现的。而且，只要有意识地实践、倡导，中国文化也有能力保持以“仁”为核心的伦理价值取向，根据时代需要不断进行上层建筑的创新。21 世纪上半叶很有可能迎来中华民族的全面复兴，如果这个预期可以实现，中国将会成为世界文明史上第一个拥有由盛而衰，再由衰而盛文明的国家。



读《百年孤独》有感



王蓬蓬

教工三支部群众，教学管理办公室

《百年孤独》是魔幻现实主义文学的代表作，描写了布恩迪亚家族七代人一个世纪的传奇故事，以及加勒比海沿岸小镇马孔多的百年兴衰，反映了拉丁美洲一个世纪以来风云变幻的历史。作品融入神话传说、民间故事、宗教典故等神秘因素，巧妙地糅合了现实与虚幻，展现出一个瑰丽的想象世界，成为 20 世纪最重要的经典文学巨著之一。

在整个故事中，布恩迪亚经历了从淳朴的乡村生活到战争、革命，接着殖民入侵后的西方思潮的侵蚀，在到一切归于平静后的绝望、灭失，正是哥伦比亚，甚至是整个拉丁美洲历史演变和社会现实的再现。故事中的战争是美洲反殖民战争的缩影。主人公“奥雷连诺上校发动了三十二次武装起义，三十二次都遭到了失败。他跟十六个女人生了十七个儿子，这些儿子在一个晚上接二连三被杀死了，其中最大的还不满三十五岁。他自己遭到过十四次暗杀、七十二次埋伏和一次枪决，



但都幸免于难”，最终在革命与无休止的战争中，上校杀死了自己的亲密战友，不可避免地使革命走向了停滞和反动，这和拉美洲的革命历程是吻合的。而上校在否定与自我否定，空虚与迷惘中失去了信仰和精神支柱，这是所有挑战孤独的勇士们一次具有历史意义的失败。奥雷连诺上校最终远离尘嚣，又躲入了小屋，度过了后来无用的数年岁月。这同样也是美洲轰轰烈烈的革命沉寂之后，那些昔日的英雄无奈选择。

什么是孤独？孤独是人类最根本的特性。它存在于每个人内心深处，不同于寂寞，那只是一时的无病呻吟。孤独来自于每个人的独特，与众不同。这就注定了每个人都不可能被人完全理解，内心的不同造就了孤独。孤独并不可怕，相反它是一种独到的气质。我们不必为了追求与别人一样而去掩盖真正的自己。这种愚蠢的行为永远不会成功，正如小说里相同名字代表相同性格的人最终的殊途同归。自己的不同为自己打上独一无二的烙印从而区别于芸芸大众。我们只需要过好自己唯一的一生也就足够了。在小说中，同样的名字代表了相似的性格，也就形成了相似的孤独命运。历史总是循环往复，人们却总是学不会从中学习。又或者是，历史的车轮碾轧过来，渺小的人类根本无法与其抗拒。小说正是以一个破译了全部命运密码的人难逃自己命运这种讽刺的结局而告终。

作品在“冰块”和“石头”中开始，在一阵风中结束。加西亚·马尔克斯曾经近乎绝望地指出：“拉丁美洲的历史也是一切巨大

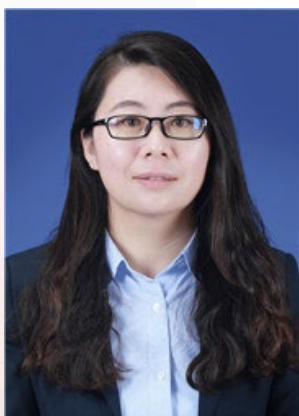


然而徒劳的奋斗的总结，是一幕幕事先注定要被人遗忘的戏剧的总和”，这样的历史象征了孤独，就是“百年的孤独”。



如何做到高效能

——读《高效能人士的7个习惯》有感



赵晓玲

教工三支部群众，教学管理办公室

入选“中国60年来最具影响力书籍”，亚马逊推荐“人生必读100本书”之一的《高效能人士的7个习惯》作者是美国的史蒂芬·柯维。对作者并不是特别了解，但是这本书之所以在全球的名声可以享誉这么久，必定有他独特的道理。首先，它是一本适用人群非常广泛的书籍，小学生、中学生、世界100强公司、中小企业、政府机关甚至部队和监狱以及残障人士也适用，不仅可以让学生改变学习习惯、提高学习效率，也可以让参加工作以后的人们在竞争激烈的今天立于不被淘汰的席位。其次，如果你认真阅读并且接着执行，那你的收获一定是远远你超过别人的。

高效能人士必备的7个习惯：积极主动、以终为始、要事第一、双赢思维、知彼解己、统合综效、不断更新。这7个习惯分为三个时期：依赖期、独立期和互赖期。从成功领域分为2个阶段：个人领域



的成功和公众领域的成功，但是不管哪个阶段还是哪个时期，都是被“不断更新”这个习惯包围在其中。

这7个习惯的养成，仿佛就是一颗参天大树。从最开始扎根地下的积极主动到一直到不断更新的树冠。最基础、最根本的是积极主动。不管你是学生还是职员，学习或者做事的第一要素就是积极主动，从主观能动出发，这就是“树根”，只有积极去吸收营养，让树根扎的更深更扎实，才能使大树枝繁叶茂。第二个习惯是贴于地面的以始为终，我们可以理解为每一次破土而出的是终结地下的，开始地上的，既是结束也是开始，彼此无法分离。不断更新是围绕这7个习惯的始终的，人生的自我提升和完善是在不断更新中完成的，不断更新也是平衡的自我提升原则。“人生最值得的投资就是磨练自己，工作本身并不能带来经济上的安全感，具备良好的思考、学习、创造与适应能力，才能利于不败之地。拥有财富，并不代表经济独立，拥有创造财富的能力才真正可靠。”书中是这样解释第7个习惯的，因此我们不难看出不断创新在人的一生中的重要性。

作者在介绍7个习惯的时候，都会用亲身经历的事情作为案例，层层分析，究根结底，让你从中找到自己需要的东西。



《中国的 1948 年：两种命运的决战》

读后感



徐 燕

教工三支部群众，教学管理办公室

俗话说“读史明智”“以史为鉴”。《中国的 1948 年：两种命运的决战》带我们一起回顾了 1948 年中国经历的风风雨雨。

了解这段历史，才能更珍惜来之不易的幸福。1947 年是转折的一年，1948 年是决战的一年。我国从战场到后方，从农村到城市，从生活到经济，从舆论到思想，都发生了天翻地覆的变化。生活在新中国的我们，很多人都未曾经历过那段历史，作者刘统在文中用大量的历史事实帮我们还原了当时的历史场景，让我们得以了解今天幸福生活的由来，知其然知其所以然，从而更加珍惜眼前的幸福。

了解这段历史，才能不忘初心，不走回头路。曾经，国民党被相当一部分人认为是“正统”，而共产党起初只是个缺乏了解、不敢信任的小党，然而在国共力量如此悬殊的对比之下，短短几年时间，共产党后来居上，打破了国民党一手遮天的局面，最终发展成为执政党。



不论是共产党的胜利，还是国民党的失败，都值得我们深思。作为执政党，共产党更应该了解历史，永葆初心，并引以为戒。

两种命运的决战中，共产党的成功绝非偶然。共产党之所以取得最终胜利，依靠的不仅是战场上的胜利，更是最广大人民的选择。共产党找到了符合最广大人民利益的政治纲领、路线和政策，始终坚持依靠人民，人民利益至上，为人民谋幸福，得到了占最大多数的工人、农民、士兵、知识分子、商人等的拥护，而人民也作出了最符合自身利益的选择，最终把人心向背转化为实力转换，在人民的支持下共产党成为执政党。而国民党脱离了人民，最终必然走向失败。无论是成功的经验，还是失败的教训，都值得我们借鉴。

不同的历史阶段，面临的社会主要矛盾不同。当年，共产党抓住了社会的主要矛盾，“打土豪，分田地”，推翻了我国农村长达两千年的封建社会基础，让人民翻身做了主人，从而得到了人民的拥护，最终成为执政党；当前，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾，共产党作为执政党，更要与时俱进，不断提高执政能力，同时，守住初心，牢记使命，以史为鉴，保持住党的优良传统，一如既往地坚持人民利益至上，始终坚持为人民谋幸福，才能始终得到人民的拥护。



《平凡的世界》第一卷读书笔记



刘丽娅

教工三支部群众，技术保障办公室

“也许人生中仅有一两个辉煌的瞬间，甚至一生中都可能在平淡无奇中度过……。不过，细想过来，每个人生活同样也是一个世界。即使最平凡的人，也得要为他那个世界的存在而战斗！这个意义上来说，在这些平凡的世界里，也没有一天是平静的”

——摘自路遥《平凡的世界》

仰望天空，星空之下，璀璨而夺目，伟大的生命，不论以何种形式，都会在宇宙中永恒存在。生命对人类来说，是那么短暂，无论是谁，总会有一天都会走向自己人生的终点，死亡，是伟大和平凡的人的最终归宿。

路遥的小说以细腻的心理细节描写见长，善于运用朴实的语言营造出出色的人物性格和时代背景。小说开头描写了孙少平和郝红梅的出场，两人默不出声地领着最差的食堂伙食，没有菜。两人因为贫穷，因为吃不起好饭，因为年轻而敏感的自尊心，才使他（她）们躲避公



众的目光来悄然地取走自己那两个不体面的黑家伙，以免遭受许多无言的耻笑。

这本书主要围绕着主人公孙少平一家在那个时代背景下的生活变迁而徐徐展开的，令人印象最深的孙少平，那个默默承受苦难生活但勇敢积极的青年，虽贫穷敏感，但不自卑自弃，虽潦倒困苦，但从未停止追求美好生活的步伐。他从来不甘于命运的捉弄，大时代背景下孙少平的青春理想激励着他外出闯荡世界，在沉重的生活压力下寻找自我价值的实现。他是一个平凡的人，在他的世界中为着自我价值的实现而战斗。

孙少平的生活是困难的，却是温馨的，他的爱情是遗憾的，却是甜蜜的，即使最后为了救人而毁容，但也没有因此而动摇他那颗年轻的与命运永远抗争不屈的心。他的大哥孙少安，十三岁高校毕业，就回家务农，他的老祖母年近八十，半瘫在炕上，妹妹读初中，父母一大把年纪，姐姐经常需要接济。这一大家子人只有孙少安一个全劳力，从十三岁就担起了家庭生活的重担，用肩膀为家庭撑起了一片天，带领村民走上了致富的道路。

马克思主义哲学辩证唯物主义告诉我们：任何事物都有两面性，真理是伟大的，也是朴素平凡的。所以说，平凡的人孙少平、孙少安只是相对于那个时代而言，也因为有许多平凡而伟大的人组成了新中国发展的基石，促进了新中国的快速发展。

我们生活在这个伟大的时代，也在这个时代中为我们的世界我们的家庭不断奋斗。同时，我们也是普通的平凡的人，在一次次奋斗和努力中，收获喜悦与满足，在一次次不幸运中，选择承担和接受。这就是我们的世界，我们的生活，平凡世界平凡人生。



《平凡的世界》第二卷读书笔记



刘丽娅

教工三支部群众，技术保障办公室

“在我们短促而又漫长的一生中，我们在苦苦寻找人生的幸福，可幸福往往又与我们失之交臂。当我们为此而耗尽宝贵的青春年华，皱纹也悄悄地爬上了眼角的时候，我们或许才能稍稍懂得生活实际上意味着什么！”

——摘自路遥《平凡的世界》

《平凡的世界》写苦难却不彷徨，写现实却不沮丧。从头到尾，它始终传递着一股拥抱生活，积极向上的昂扬心态。读这样的书，感动时情绪翻涌，明悟时心里敞亮。生活本多磨难，烦闷时拿出来翻一翻，内心会舒服很多。

书中描写了两个农民的代表性人物：孙玉厚、田富堂，这两人在旧社会中就同时给地主打工，曾经像亲兄弟一样，吃同一碗饭，睡同一床烂被子。解放后。他们俩家住的很近，关系也比较亲近，孩子们



的关系也很好，但是他们俩是两种截然不同的人。孙玉厚老实，他像大多数庄稼人那样，把自己的一生都奉献给了土地，也屈从于命运的安排，但他对待几个儿女都非常好，支持他们的理想和追求；田富堂精明，他是双水村大队党支部书记，既是“能人”又是“强人”。作为双水村的领导人，他曾有过几件“壮举”：大搞农业学大寨，广修梯田。可能是行使惯了权利，他对子女的操控欲非常强，孩子成长中的重要事件他都要拿主意。

父亲得痲病去世后，16岁的孙玉厚就承担起了照顾母亲和弟弟的职责。农忙时他给光景好的人家揽工，农闲时翻山越岭，去山西帮石圪节一家商行驮运瓷器。

对于长子少安年纪轻轻就承担了家庭重担，孙玉厚心怀愧疚。对于长女兰花的婚姻是不满意的，但拗不过女儿，只能眼睁睁地看着女儿往火坑里跳。兰花婚后的生活果然如他所料，可他除了在农忙时帮她干些农活，照顾下两个年幼的孩子，其他也只能在心中徒增烦恼了。对于次子少平外出闯荡，他理解少平的苦楚，在少平离开双水村之际，孙玉厚对他的嘱咐是这辈子不要像他一样，活得憋屈。小女儿兰香，这个聪慧又懂事的孩子，从未让孙玉厚操过心，唯一一次是兰香提出退学的事情，孙玉厚又面临了当初和少安一样的场景。

孙玉厚是成千上万农民的典型代表。老实本分，任劳任怨，吃苦耐劳。尽管迫于生活的压力，没能让几个孩子在年幼时过上好的生活，但是他承担一个父亲应该承担的责任。婚后大女儿过得很惨，他对女



儿的爱没有因此消失，仍然继续在生活上帮助她、关心她。其他的孩子无论在生活上、感情上、职业上有什么样的选择，他都站在一个支持者的角度。孩子们有了大事都会来跟他商量，他会尽自己能力给予有限的意见，然后让孩子自己做决定。没有命令、没有干涉，只有接纳、爱护、理解和包容。

田富堂虽然精明强干，但是在改革开放的大潮中，旧有的思想观念无法转变，也曾失落彷徨。但对于儿女们真挚的父爱是发自内心的。无论家里怎样的忙，田福堂也不愿意叫回在县城跟姐夫李向前学车的润生回来帮忙，他不愿意耽误孩子的前程。田福堂有严重的支气管炎，抽不得烟。有时，烟瘾犯了就是将烟卷凑到鼻子上闻一闻，就呛得他半天喘不上气来。因此，在县城工作的润叶每次写信问候父亲身体状况，田福堂总是说身体好着哩，叫女儿别担心，好好干工作。

孙玉厚、田富堂两位都是好父亲，他们都是像山一样的男人，和你我的父亲一样平凡而伟大！



《任正非》读书心得



李虹瑾

教工四支部群众，教学研究办公室

中国现代企业，算得上民族骄傲的便是华为了，正如它的名字一样，它扬帆出海，华人有为，中国现代的企业家，真正配的上管理大师的，可与日本的稻盛和夫、盛田昭夫、松下幸之助这些出类拔萃的企业家相提并论的也只有任正非了。

任正非幼年泛善可陈，从他的幼年来看，他未必会有多大的作为，或许内心的强大，并不流于表面而已。他参过军，几年的军旅生涯，对他以后在管理上的实践提供了很多的借鉴，他骨子里那种铁血，坚韧，也融入到企业的血液里，任正非是一个独裁者，他一人独大，但他懂得发挥群众的智慧，激发大家各抒己见，最后汇集到一起，用他对未来的预判和见解果断地做出决策，华为的发展离不开任正非，是任正非高超的管理智慧，高瞻远瞩的战略眼光，高屋建瓴的国际思维，让华为这艘小船，在大海的惊涛骇浪中，不断磨练成一艘可以抵御飓风巨浪的航空母舰。



企业的发展离不开创业者的思维，战略，管理艺术，这些思想的结晶汇集一起便生成了企业的文化，这种文化是推动企业展翅翱翔的圭臬，任正非这种高超卓越的管理艺术，充满战略性的思维，气吞山河的格局，是不是与生俱来，还是在实战中摸索，败中求胜，越挫越勇，至少在他之前的履历中没有清晰的看出来他具有这方面的潜质，他内敛、深沉，不曾有过这么宏远的规划。直到裁军，他转业后投身企业，在工作中他犯错，给企业酿成了巨大的损失，人生失败时，可柳暗花明，可万劫不复，任正非把握住了命运，顺应了时机，创立了华为，在大浪淘沙的市场背景下，华为一骑绝尘，脱颖而出。有人说，任正非是个神一样的人，所以深居简出，不接受外界的访问，我也曾一度怀疑，任正非的这些功绩，真是他一手完成，还是背后有一个高超的智囊团队在垂帘听政，但从任正非的文章，说话的方式，文字的风格，确实能感受到一种强大的感染力，有极强的煽动和鼓舞的力量。我相信华为绝对是群体智慧在发挥作用，但是真正做决策的绝不是群体，而是个人，没有当机立断，没有明确的方向，没有一声令下，就不可能有华为的千军万马，君临天下。

任正非崇拜毛主席，对毛主席的管理和斗争艺术非常的膜拜。任正非将毛泽东思想与现代企业管理融入到企业的运营中，丝毫没有違和感。推动企业运转的是创始人强有力的执行力和正确的决策，但随着企业长江后浪推前浪，这些思想必须得到有效的传承，并与时俱进的得到优化，强化，固化，这便需要企业文化的支撑。共产党打下天



下，并能代代相传，不断发展，不是靠一个人的雄才大略，而是靠着马列主义，毛泽东思想，邓小平理论这些在战火中，斗争中，实践中总结出的智慧的精华。任正非也认识到了这个问题，企业仅靠个人，维持不到三代，他将华为的文化固化成文字，形成一套科学的，系统的企业法典——《华为基本法》，这部法律具有极强的指导意义，与其说任正非是在管理一个企业，不如说他在管理一个国家，他用管理国家的思维运用到企业上，正如老子所说“治大国如烹小鲜”。

华为的优秀不仅在于它规范，更在于它是一个开放的体系，能够敞开胸怀，海纳百川的接纳不同的文化，去糟取精，求同存异。在近几年，《华为基本法》逐步的修改，完善，华为在保持固有特色和本质的同时，像德国人一样一丝不苟专注产品，像日本人一样虔诚吸取。没有专注，就没有永恒，没有苦干，就不会持续，没有学习，就不会进步，没有创新，便是东施效颦，华为的奋斗精神，学习精神，创新精神是中国现行企业学习的典范。

任正非说中国的企业没有成功，只是在成长，只有像日本企业那样经历九死一生，薪火相传的企业才配得上成功，日本的丰田，本田，索尼，松下，继任者已渐行渐远，镌刻在历史中，成为不朽的丰碑，而中国的企业还没有经历这种从创业者到继承者的良好过渡，当年联想驰名中外，柳传志一手创立联想，成为载誉全球的企业，柳传志具有卓越的管理艺术，其功成身退前，选出杨元庆为继任者，在杨元庆的带领下，联想的企业布局，战略规划，市场定位全方位出现了偏差，



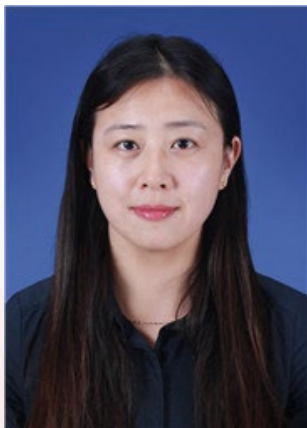
联想本应在互联网及通讯业高速发展的时代再创新高，却变得暗淡无光。不是杨元庆实力不济，而是柳传志的思想没有得以继承，联想的文化也没有像华为的文化一样根深蒂固，稳若磐石。我们可以试想一下，有一天，任正非离开了华为，华为还是那个华为何，我想华为还会像一个设计好指令的高铁一样，在各自的轨道按部就班的运行，这就是领导的魅力，他的价值不仅仅是开疆辟土，稳固江山，而是传承江山千万代。

我眼里的管理是千变万化，万变不离其宗，成功的管理是各种思想的交织和整合的结果，民主在企业初期是不适合事宜的，谁都想表达意见，谁都有思想，最后听谁的，怎么决策，在你来我往中延误了市场的先机，最后败下阵来。企业初期需要的是群策群力，最后独断专行，由极强的统治力，意志力，决策力推动企业向前发展。任正非是一个强权派，正是因为他的强权带领了华为走向繁荣昌盛，任正非铁血之下，也有柔情一面，他关注员工的发展，福利，让员工持股，使企业的发展真正的给员工带来福利。

任正非很有魅力，是个谜一样的人。他是低调与张扬，谦卑与强势的共同体。他以自己的个性，智慧，意志力，在中国企业发展史上创造着不朽的业绩，也为世界科技做出了不可磨灭的贡献。他的人生，外表越是朴实无华，内里就越发熠熠生辉。而他带领下的华为，也注定会在一条耀眼之路上飞驰。



《国家相册》读后感



赵 茜

教工四支部党员，市场开拓办公室

读《国家相册》一书首先带给我就是震撼，我们能从书里了解到中国百年来的苦难史，中国有着悠久的历史、厚重的文明，但同时也背负着深重苦难的历史巨轮。此书以图文结合的方式，直观、全景式展现近百年来中国的历史，让我们了解到历史的概况，从而树立正确的历史观。

改革开放四十年的国家记忆承载了太多感人至深的故事，我们从中看到的不只是一段段或大或小的历史事件，更能从一张张图片中重温历史，让我们看到其中的规律和必要性，那就是正义必胜，人民必胜。系列纪录片第一集“胜利的日子”，在重温那段悲惨的历史的过程中，我无比痛心，但见证日本侵略者无条件投降的一幕被定格时，每个中国人的内心都是激动而复杂的。看到国破人亡的历史关头，总是有革命斗士挺身而出，多少会让人感到欣慰。虽然只是重温历史，但是身临其境时，依然让人情绪高涨且激动。书中还记录了黄大年、



李四光、钱学森等科学家归国报效祖国的故事。科学家黄大年远赴英国留学，后成为了国际航空地球物理领域的顶级科学家，黄大年在事业巅峰时期放弃了所拥有的一切，返回祖国。归国后的黄大年深感时不我待，没有机库，他就带着学生在校园里自己动手建造，归国七年，在他的带领下使中国深部探测能力迅速赶上甚至领先国际先进水平。类似的故事还如数家珍，让我深深感动，他们是值得让我们尊敬并铭记的大英雄。

看完此书，书中的一张张照片仿佛像幻灯片一样在脑海中放映着，取名《国家相册》很好的道出了这部纪录片的意义，用《国家相册》留着这个国家不应忘却的记忆。



学习体会篇



《关于学习“不忘初心、牢记使命”论述 摘编》学习心得



陈尔华

教工三支部入党积极分子 教学管理办公室

今天我阅读了习近平关于“不忘初心、牢记使命”论述摘编，留心观察了每一段摘编，我认识到习近平总书记不仅是我们党和国家的领导人，同时还是我们的良师益友。认真学习总书记的讲话，在人生的道路上给予很多的帮助和指引，对人生的不同阶段都有很多启迪。

习近平总书记指出共产党人必须牢记坚持全心全意为人民服务的根本宗旨，坚持以人民为中心的发展思想，坚持发展为了人民、发展依靠人民、发展成果由人民共享，把好事事实事做到群众心坎上。什么是好事实事，要从群众切身需要来考量，不能主观臆断，不能简单化、片面化。哪里有人民需要，哪里就能做出好事实事，哪里就能创造业绩。业绩好不好，要看群众实际感受，由群众来评判。有些事情是不是好事实事，不能只看群众眼前的需求，还要看是否会有后遗症，是否会“解决一个问题，留下十个遗憾”。习近平总书记言简意赅、语



重心长的为我们定义了检验政绩的标准和做事的原则方法。

习近平总书记在强调价值观的养成对于青年的重要性时，曾勉励广大青年迈好人生第一步，脚踏实地，从现在做起的时候，非常生动形象的说：“这就像穿衣服扣扣子一样，如果第一粒扣子扣错了，剩余的扣子都会扣错。人生的扣子从一开始就要扣好。”这一朴素而又生动的比喻，蕴涵着丰富的人生哲理，揭示了价值观对于人生成长进步的极端重要性，充满了习近平总书记对青年一代健康成长的热切关怀和对当代青年树立正确人生价值取向的殷切期望。

中国共产主义运动的先驱，伟大的马克思主义者，杰出的无产阶级革命家，中国共产党的主要创始人之一李大钊同志曾说过“人生的目的在发展自己的生命，可是也有为发展生命必须牺牲生命的时候。因为平凡的发展，有时不如壮烈的牺牲足以延长生命的音响和光华。绝美的风景多在奇险的山川；绝壮的音乐多是悲凉的韵调。高尚的生活常在壮烈的牺牲中”。习近平总书记在《关于坚持和发展中国特色社会主义的几个问题》中说“革命理想高于天。没有远大理想，不是合格的共产党员；离开现实工作而空谈远大理想，也不是合格的共产党员。在我们党九十多年的历史中，一代又一代共产党人为了追求民族独立和人民解放，不惜流血牺牲，靠的就是一种信仰，为的就是一种理想”。

每一次聆听习近平总书记的重要讲话，都深受教育、备受鼓舞。在接下来的工作和生活中我一定要密切联系思想和工作实际，学深悟透、融会贯通，内化于心、外化于行。



领导力课程学习心得



梁 娜

教工三支部党员 网络培训中心

近期我学习了领导力课程，启发了我对工作、对人生的重新思考，促使我进行行为习惯的改变。领导力不仅是组织高层领导需要提升的能力，也是我们普通员工、特别是项目负责人需要学习提升的能力。

领导力发展模型的智慧体系中，讲到的如何识人用人育人留人：就选拔人才而言，应当扬长识短；就使用人才而言，应当扬长避短；就培养人才而言，应当扬长补短；就保护人才而言，应当扬长容短，必要时敢于护短。这四句话精辟地阐述了识人用人育人留人之道。对此，我有如下思考：

首先，好的领导者能统筹大局，抓大放小。领导者要善于从全局出发，抓住大事、要事，对一些无关大局的小事、琐事则不用操心，要善于区分西瓜和芝麻，把主要精力放在抓大事、要事上。孔子有两个学生，一个叫宓子贱，一个叫巫马朝，他们先后在鲁国的单父当过一把手。宓子贱整天弹琴做乐，足不出户，却把单父治理得很好，巫



马朝则早出晚归，事事都亲自去做，也把单父管理得很好。巫马朝问宓子贱是什么原因，宓子贱说，我治理单父主要是靠用人，靠他人做事，你主要靠事事亲自做，所以你很忙，而我就很悠闲。人们称宓子贱是“君子”，而巫马朝“虽治，犹未至也”。也就是说宓子贱比巫马朝更懂领导艺术。

领导者的首要任务是明确组织的独特使命并完成这个使命，这是成为优秀领导者以及促进组织不断发展壮大的必要条件之一。领导者的主要工作在于管理和决策，还包括计划、组织、协调、控制，实现“运筹于帷幄之中，决胜于千里之外”的效果。金无足赤，人无完人，作为领导者也不需要事事精通，样样表率。一个人的时间是有限的，不管一位领导者如何善于管理自己的时间，总有大部分时间不是他本人能控制的，所以时间还是不够的。一个人的精力是有限的，如果同时要掌控多种工作，那必然很多工作不能进行深入的研究，只能浮于表面，必然不能对所有事情做出正确的决策。如果无论大事小事都要亲自过问，势必降低工作效率，损耗精力，影响工作质量。这也是为什么有的人天天都很忙，工作做得很吃力，却总是一事无成。与其同时做很多事情，每一件都做得不够完美，不如一个阶段集中精力做好一件大事，把这一件事情做精做细。如同一个画家，创作完成一副画作之后再开始下一副作品，一个作曲家，创作完一首曲目再来开始下一首作品，才会诞生如此多经典不衰的艺术宝藏。

其次，好的领导者善于广纳天下英才，又善用人才之所长。领导



者要了解自己的下属有什么个性，什么特长，什么缺点，放在什么位置上最合适，并且能促使各个成员相互合作，创造 $1+1>2$ 的效益。汉高祖刘邦一介草民，并无过人之处，为何他后来能战胜项羽、走向胜利，那是因为刘邦是一个深谙领导之道的人。刘邦自己都说：“夫运筹策帷帐之中，决胜于千里之外，吾不如子房。镇国家，抚百姓，给馈饷，不绝粮道，吾不如萧何。连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。”正是他作为统帅，用尽办法吸纳人才，又用好了人才，让韩信带兵、让张良谋划、让萧何治国，各类奇人异士都在刘邦的管理下发挥出了各自的作用。各个方面都有专业人士来做，领导者只需要统筹和管理好这些专业人士就可以创造更好的组织绩效。

但如何让众多人才被其所用，是一个客观难题。这除了管理方法和领导艺术，也需要领导者自身具有让人信服和值得尊重的道德、品质和特性。虽然有很多人具有勇敢精神和坚强意识，但没有人愿意追随他们，因为人们不知道他的主张是什么，或者走向何处。邪恶的领导者，尽管有时可能暂时得势，但总是带着自毁的种子，希特勒和墨索里尼就是这种邪恶领导者的最好例证。

最后，好的领导者能给下属足够的权力和空间，充分发挥其主观能动性。若是领导者对下属不放权，或放权之后又常常进行干预，必然造成管理混乱。下属也因为没有获得完全信任而失去积极性，同时也会让下属产生依赖心理。一有问题就找领导，领导者会应接不暇，



误了大事。若是对下属的工作抓得太细太死，下属会畏首畏尾，怕犯错误，怕遭批评，久而久之不敢发表不同的意见，更不敢有创新。好的领导者要与下属有充分的沟通，对下属关心备至，善于鼓舞人心，使下属在组织的使命、目标和核心价值上达成共识，凝心聚魂，共赴事功。好的领导者要多采纳下属的意见和建议，激发他们的主人翁意识，让他们充满激情地投入工作。让下属放手去干，彰显的是一种信任，从领导者自身角度看，给下属发挥的空间，能使自己从繁琐的事务中抽身出来，去考虑更宏观更重要的事。

真正才华横溢的有用之才，往往又是充满个性而难于驾驭的人。他们不是组织这个大机器的一颗螺丝钉，而是富有活力的细胞体。与普通人相比，有才能的人更倾向于拥有一个自主的工作环境，更强调工作中的自我引导，更渴望获得在工作场所、工作时间方面的更大自由限度，他们不喜欢简单重复的工作，而是倾向于在易变的和不完全确定的系统中充分发挥个人的创意，应对各种可能发生的情况，推动技术的进步、拓展新的领域。领导者要给有才能的人提供展示自我、实现自身价值的最佳平台，给他们以足够的权力、自由、空间来施展其才智和抱负，充分发挥他们的主观能动性，这样才能让组织的整体效益得到成倍增长。

识人用人育人留人是领导者是否能够完成组织使命、带领组织发展壮大关键因素，要将理论知识用到实际工作中并不断探索。领导力提升，是需要用一辈子去学习、去践行的。



再读鲁迅学习心得



李菁菁

教工三支部党员 院团委副书记 技术保障办公室

近期，我学习了刘文欣博士《鲁迅作品与中国古典文学》这门课程，跟随刘老师再次走近鲁迅先生的作品，随后我又到鲁迅博物馆进行了实地参观学习。“清澈锐利的目光穿透千百年迷雾，字里行间蕴藏着令人震悚的强力”，鲁迅先生的作品，初读茫然，再读沉思，还需三读。毛主席晚年也强调，鲁迅的书不大好懂，要读四五次，今年读一遍，明年读一遍，读几年懂得了。

出生在新中国、新时代的我们从小都是读鲁迅先生的文章长大的，他的文章在我们上学时期的课本上都有，但是那时候没有理解透彻。鲁迅先生在风雨飘摇、列强眈眈的旧中国，握紧手中的笔做武器，他以敏锐的洞察力、缜密的思悟、用朴实而凌厉的文字为我们展示了当时的社会现状，利用现代体创作小说，描写了当时思想陈旧、麻木冷漠的人们，反应中国封建社会吃人本质和社会阴暗面，每一个人物在他的笔下栩栩如生，他的文字所呈现出的文学作品使人警醒、引发思



考，唤醒了在旧社会时期封建守旧的人们的思想，也正是他用生动的故事让人们明白一定要起来反抗，人要活的有尊严，激励中国人民在精神上站起来。

鲁迅先生对中国古典文学有着精湛研究和深厚的修养，浸润了中国古典文学的滋养，中国古典文学深深的影响着鲁迅的文学创作，对传统文学批评和继承，鲁迅少年时期买的第一本书就是《唐代丛书》，包含了很多唐人的传奇笔记，他提到“小说亦如诗，至唐代而一变，虽尚不离搜奇记逸，然叙述宛转，文辞华艳，与六朝之粗陈梗概者较，演进之际甚明，而尤显者乃在是时则始有意为小说”，想象和虚构的方法进行创作，唐人传奇的文采和意的艺术成就和鲁迅的小说有密不可分的历史联系。吴敬梓的长篇小说《儒林外史》，讲科举制度下人性的腐败，对礼教的虚伪进行了讽刺，歌颂了少数坚持自我的方式对人性的守护，寄寓作者的理想，鲁迅先生少年时期也是在这样的科举制度下成长，对当时的社会风气也有很强烈的感受，鲁迅先生对这本书给出了很高的评价：“《儒林外史》的手段何尝在罗贯中下，然而留学生漫天塞地以来，这部书就好像不永久，也不伟大了，伟大也要有人懂。”鲁迅先生撰写小说《孔乙己》，描写了一个清朝科举制度下的牺牲者，沉迷在科举迷梦中，鄙视劳动、好吃懒做，不愿意抄书争取生存，周围人欺辱排挤，最后悲剧收场。以“孔乙己”这个鲜明的悲剧人物，讽刺科举制度沉迷而不自知的人和人性的丢失。

在当今社会，有一些鲁迅思想过时的声音，然而鲁迅先生的一生



都致力于救国救民，时刻关注国家前途命运，与恶势力作斗争，憎爱分明，反对虚伪，为了改变中国人的精神走上文学道路，为中国人提供反思自我的镜子，冲出思想的牢笼。在国际形势严峻的现如今，中国人要正确认识自己、认识世界，确定自己在世界的定位，鲁迅先生坚韧的民族魂提醒我们要保持清醒头脑、做真实的自己、坚毅的战士，为实现中华民族的伟大复兴不断奋斗。

毛主席说 “鲁迅是中国文化革命的主将，他不但是伟大的文学家，而且是伟大的思想家和伟大的革命家。鲁迅的骨头是最硬的，他没有丝毫的奴颜和媚骨，这是殖民地半殖民地人民最可宝贵的性格。鲁迅是在文化战线上，代表全民族的大多数，向着敌人冲锋陷阵的最正确、最勇敢、最坚决、最忠实、最热忱的空前的民族英雄。鲁迅的方向，就是中华民族新文化的方向。”

鲁迅先生的字里行间都让人时刻警醒，在现如今浮躁的社会，那呐喊声仍然不断回响：要做真的人，清醒、勇敢、善良、仁义、诚爱、刚强，坚守民族立场，做有志气、骨气、底气的中国人，砥砺前行，坚定自信创造属于我们的未来。



观看《榜样的力量》心得体会



乐征征

教工四支部预备党员 企业培训中心

7月份，我在家里观看《榜样的力量》第一季专题片，感动值被瞬间拉满。每天短短十几二十分钟，坐在电视机旁，使我有幸近距离走进一个个平凡英雄的故事。

《榜样的力量》展示了全国优秀共产党员、优秀党务工作者和先进党组织的典型事例，一桩桩，一件件，发人深省，令人震撼，无论是在革命战争年代，还是在社会主义建设时期，他们在自己平凡的工作岗位上，却做出了不平凡事情，他们也从来没有忘记自己的身份：共产党员。他们靠的是一种信仰，为的是一种理想，真真切切的和人民群众站在一起，想百姓所想，急百姓所急，为老百姓解难事，办实事，心中时刻装着党的利益，始终不忘初心。这么多的好榜样不仅给我们带来了无穷的力量，这种精神使我们受到深刻的教育启迪，以“向榜样看齐、做合格党员”为主线，透过典型访谈、老党员现场讲述、先进事迹再现等形式，生动诠释了中国共产党人坚定信念、忠诚担当



的精神风采。榜样的力量是无穷的，我们每个人都应向榜样看齐，砥砺前行，做一名合格党员。

记得有一期节目的主要内容是：有一位将军夫人，年轻时毅然放弃优越的生活，追随丈夫回到山村务农从教；她也是一位朴素老人，退休后竭尽所能扶贫济困，关心下一代的教育成长，她把对家乡、对人民、对祖国的挚爱写在青山绿水间，刻在老百姓的心上，她就是全国优秀共产党员龚全珍。自己作为一名教育工作者，向榜样学习致敬，就要在思想上真触动、行动上真落实；要坚定信仰，始终有所担当。不断强化理论学习，夯实党性根基；要增强本领，学习成功经验，进一步提升自身本领；要看齐榜样，争做合格党员。通过学习实践，努力成为坚定信念、忠诚担当的表率。