



## 项目总览

现代化、科学化的管理水平是推动我国医疗机构高质量发展，更好满足人民日益增长的医疗卫生服务需求的有力保障。加强医院运营管理，是以新发展理念引领医院高质量发展，落实现代医院管理制度的重要抓手；是深化医院综合改革，构建维护公益性、调动积极性、保障可持续的新运行机制的内在要求；是加强供给侧结构性改革，有效提升医疗、教学、科研、预防等核心业务供给效率的有力举措；是缓解医院经济运行压力，提升内部资源配置效率和运营管理效益的重要手段。

本项目以国家卫健委深化医药卫生体制改革要求为基础，充分发挥北京大学的学科优势和师资优势，聚焦医院运营管理核心要素，以全面系统的运营理念，结合实操案例，旨在提高学员的精细化管理水平和职业管理素养。

北京大学健康产业高质量发展运营管理研修班期待您的加入！

## 课程费用

1、24600元/人（培训学费包含、课酬、证书、场租、餐费、纪念册印刷、拓展课装备及道具、现场教学及车费、教学管理费。学习期间学员食宿交通费用自理。）

说明：

2、培训费用由北京大学统一收取并开具“中央非税收入统一票据（电子）”。

## 培养对象

- 1、医疗机构负责医院运营管理工作的中高层管理人员；
- 2、医疗投资、经营机构的中高层管理人员；
- 3、有兴趣学习或医院运营管理工作的医护行政管理人员。

## 课程设置

### 模块一：医改政策解读与医院发展

- 十四五规划中健康卫生发展解读
- 医院高质量发展的内涵与挑战
- 医保支付改革对医院管理的影响
- 现代医院精细化运营管理
- 研究型医院建设方向与方法
- 重点学科建设规划及管理策略

### 模块二：基于DRG/DIP的医院运营管理方法

- DRG/DIP深度解读与医院组织结构变革
- 如何优化医院收入结构
- 医院病种成本管理与临床路径如何落地
- 基于DRG/DIP医院病区绩效和特殊病种管理
- 医院如何拓展非医保管理业务
- 基于DRG/DIP的运营分析如何做

### 模块三：战略导向下的医院综合绩效管理

- 绩效管理的四大原理和六大误区
- 医院绩效考评体系如何建立
- 医院职能科室绩效考评
- 科主任目标管理方法与项目管理绩效考评
- 医院内部分配与奖金分配
- Rbrvs如何实现

### 模块四：风险管理与信息化建设

- 医疗中的风险管理
- 医疗质量管理与患者安全
- 5G全媒体时代医疗机构舆论引导
- 医疗机构合规与法律风险管理
- 大数据时代下的医院信息化管理
- 互联网思维下的智慧医院建设

### 模块五：综合管理能力提升

- 战略管理与决策
- 卓越领导力与高效执行力
- 医院非财务人员的财务管理

### 模块六：标杆医院参访交流（根据实际情况选择2家医院实地参访）

- 北京大学第三医院
- 北京大学国际医院
- 中日友好医院
- 和睦家医院

## 研修安排

**上课时间：**2022年4月22-2022年10月31日，每两个月集中授课一次，每次集中授课3天，共12天，96学时。

**上课地点：**北京大学、青岛、郑州等地（具体根据学校疫情防控政策决定是否在校内上课）

**教学形式：**课程、参访、实战

**师资安排：**来自北京大学、清华大学、中国人民大学等高校的教授，以及来自国家卫生健康委员会、知名三甲医院等医疗系统的专家

## 报名缴费

报名缴费形式采取网页报名和微信报名，可任选一种：

方式一：网页报名

- 1、登录“北京大学继续教育部”官网：[www.oce.pku.edu.cn](http://www.oce.pku.edu.cn)；
- 2、点击“高端培训”；
- 3、选择“公开项目”；
- 4、找到“北京大学健康产业高质量发展运营管理研修班”，点击“立即报名”；
- 5、用手机号注册后登录，提交报名信息；
- 6、报名成功后会收到审核提醒，待审核通过后可在网上进行缴费。

方式二：微信报名

- 1、关注微信公众号“北京大学继续教育”；
- 2、点击“项目报名”，点击“我要报名”；
- 3、手机号+验证码登录；
- 4、找到“北京大学健康产业高质量发展运营管理研修班”，点击查看详情页，下拉页面到最后点击“立即报名”；
- 5、按要求填写各项，进行“北京大学继续教育学员”档案注册，并勾选同意培训协议书；
- 6、报名成功后会收到审核提醒，待审核通过后可在微信上进行缴费。

## 证书颁发

完成规定课程、考核合格者，颁发“北京大学健康产业高质量发展运营管理研修班”结业证书。



## 欢迎垂询

张 雨：13801202606，010-62767091

陈老师：15901336138，010-62758194

姜老师：18800007756，010-62744372

